



کیفیت، توقف ندارد...

معتبر، توانمند و سودآور کشور به‌شمار می‌آمد و مشکل خاصی نداشت اگرچه ماشین‌آلات آن قدیمی شده بودند و متأسفانه مورد نوسازی و بازسازی قرار نگرفت.

«شرکت قرقه زیبا» یکی دیگر از واحدهای تولیدی بود که ۴ سال به‌عنوان قائم‌مقام مدیرعامل و عضو موظف هیأت‌مدیره در آن فعالیت داشتم. این واحد به تولید انواع نخ مرسریزه بسیار مرغوب و منحصر به فرد در ایران می‌پرداخت ضمن این که تولید نخ پلی‌استر - پنبه و اکریلیک نیز در برنامه کاری قرقه زیبا قرار داشت. زمانی که در این شرکت حضور داشتم، مراحل مربوط به بازسازی و نوسازی ماشین‌آلات و دستگاه‌های تولیدی با موفقیت انجام شد و خط حلاجی کاردینگ از شرکت مارزولی ایتالیا خریداری شد اما به دلایلی، چندین سال بعد قرقه زیبا نیز به سرنوشت چیت‌ری (یعنی توقف تولید و تعطیلی) دچار شد. متأسفانه اغلب کارخانه‌های نساجی که

سابقه فعالیت در آنها

را دارم؛ امروز

تعطیل شده‌اند

نخستین فعالیت‌های صنعتی شما از چه زمانی و در چه مجموعه‌هایی شکل گرفت؟

به‌عنوان مدیر یکی از پروژه‌های صنایع نظامی، فعالیت حرفه‌ای خود را آغاز کردم که این روند ۷ سال به طول انجامید. در سال ۱۳۷۱ از طریق بنیاد مستضعفان و جانبازان وارد صنایع نساجی شدم و ۴ سال با سمت مدیر کارخانه «پاکریس» (واقع در مهدشهر سمنان) مشغول کار شدم. در آن سال‌ها، پاکریس بیش از ۲۱۰۰ نیروی انسانی در اختیار داشت و از این نظر، مجموعه‌ای بزرگ محسوب می‌شد. در ادامه ۲ سال به‌عنوان مدیر کارخانجات «چیت‌ری» فعالیت صنعتی خود را ادامه دادم. همان‌طور که می‌دانید در سال‌های دور، از چیت‌ری به‌عنوان «دانشگاه صنایع نساجی» یاد می‌شد و در زمره کارخانه‌های

دیدگاه

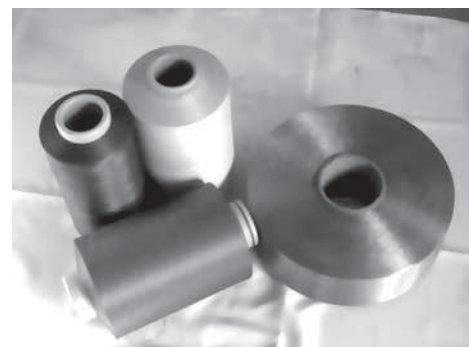


اشاره:

در مراسم بزرگداشت روز صنعت و معدن از ۵ واحد صنایع نساجی و پوشاک کشور به‌عنوان واحد تولیدی نمونه تقدیر به عمل آمد. یکی از این واحدهای نمونه، شرکت پویانخ ایلام است که ضمن عبور از بحران و رکود سال‌های گذشته خود، به مرحله تازه‌ای از رشد و بلوغ رسیده است. این مجموعه، به‌عنوان یکی از واحدهای بزرگ صنعتی ایلام به تولید نخ‌های POY و FDY می‌پردازد و در حال حاضر به صورت ۳ شیفت در حال فعالیت است. به بهانه آشنایی بیشتر با این شرکت و دلایل گزینش آن به‌عنوان واحد تولیدی نمونه، گفت‌وگویی با مدیرعامل آن، انجام دادیم. با این توضیح که مهندس شبستری، تحصیلات خود را در مقطع کارشناسی رشته مهندسی مکانیک (دانشگاه صنعتی امیرکبیر) و کارشناسی ارشد رشته مدیریت صنایع گذرانده و حدود ۲۷ سال در صنایع مختلف کشور از جمله صنایع نساجی و خودروسازی به فعالیت پرداخته است.



چند ماهی است که با مشکل خاصی در زمینه تهیه و تأمین مواد اولیه مواجه نیستیم. توان مالی مجموعه نیز به گونه‌ای است که اکثر مواقع مواد اولیه به اندازه نیاز در انبار کارخانه، تأمین کرده‌ایم تا در صورت کمبود مواد اولیه، تولید با اختلال و تأخیر مواجه نشود.



و جز یک نام‌وخطره از آنها چیزی باقی نمانده‌است. در حالی که هنگام کار در این واحدهای تولیدی، به‌عنوان تولیدکنندگان معتبر و خوشنام صنعت کشور محسوب می‌شدند و به‌هیچ وجه زیان‌ده یا ورشکسته تلقی نمی‌شدند. در سال‌های بعد، با توجه به تحصیل در رشته مهندسی مکانیک، وارد صنایع خودروسازی شدم و برای مدتی با سمت مدیرعامل «شرکت ایران دوچرخ (گروه بهمن) فعالیت صنعتی خود را ادامه دادم. چند سال نیز با گروه صنعتی ایران خودرو» به‌عنوان مدیر مهندسی محورسازان همکاری داشتم که در این مدت طرح‌های توسعه‌ای بسیاری انجام شد. در ادامه به دستور معاون وزیر و رئیس سازمان گسترش و نوسازی وقت، به این سازمان منتقل و مدیریتعامل «شرکت عالم‌آرا» به من واگذار شد. در آن زمان، اجرای پروژه تولید الیاف شیشه توسط شرکت فوق، مطرح شده بود اما به دلیل لزوم بکارگیری تکنولوژی پیشرفته در روند اجرای این پروژه، شرکت کانادایی حاضر نشد تکنولوژی تولید الیاف شیشه را در اختیار ایران قرار دهد لذا پروژه به سمت تولید لوله‌های GRP تغییر مسیر داد و خوشبختانه این پروژه با موفقیت انجام شد. مدت کوتاهی (کمتر از دو سال) به انجام فعالیت‌های شخصی پرداختم و سپس بار دیگر به فعالیت در صنایع نساجی ادامه دادم.

پیشنهاد مدیران وقت بنیاد مبنی بر مدیریت و احیای یک واحد تولیدی نساجی باعث شد که فعالیت خود را در این صنعت آغاز کنم. «شرکت پویانخ ایلام- سهامی خاص» در سال ۱۳۷۹ پروانه تأسیس دریافت کرده بود اما متأسفانه به دلایلی مانند فقدان مدیر حرفه‌ای، خرید ماشین‌آلات دست دوم که برخی فاقد کارایی و

بهره‌وری لازم بودند و ... ده‌سال به طول انجامید تا تولید نخ‌های POY و FDY را آغاز نماید. در نهایت با خرید دستگاه‌های تولیدی از چین، مجموعه تکمیل می‌شود البته در بدو امر، میزان تولید کارخانه بسیار اندک بود و شاید ۱۰ درصد ظرفیت اسمی خود نیز به تولید نمی‌پرداخت، حتی ماشین‌آلات تولید نخ FDY توسط یک شرکت چینی نصب ولی راه‌اندازی نشده بود و دو سال بدون استفاده رها شده بودند. از ابتدای خرداد سال ۱۳۹۱ که به‌عنوان مدیرعامل در پویانخ ایلام مشغول کار شدم؛ برای خرید مواد اولیه منابع مالی چندانی در اختیار نداشتیم و با مشکلات فراوان، مواد اولیه مختصری خریداری و تولید انجام می‌شد اما با برنامه‌ریزی صحیح و مساعدت هیأت‌مدیره و مدیران شرکت، توانستیم مشکلات را به تدریج رفع نماییم به‌طوری که از نیمه دوم سال گذشته، به سمت تولید با حداکثر ظرفیت پیش رفته‌ایم، خط FDY را با کمک متخصصین مجموعه پس از دو سال توقف، با موفقیت راه‌اندازی کرده‌ایم و در حال حاضر با تمام ظرفیت اسمی خود (۱۸ هزار تن در سال) و ۱۲۵ نفر نیروی انسانی در ۳ شیفت مداوم (بدون تعطیلی) به تولید ادامه می‌دهیم.

مواد اولیه مورد نیاز از چه طریقی تهیه می‌شوند و آیا در این زمینه با مشکلاتی مواجه هستید؟

مواد اولیه به صورت انحصاری از پتروشیمی شهید تندگویان تهیه می‌شود، در گذشته به دلیل نوسانات شدید قیمت‌ها، با مشکلاتی روبرو بودیم اما چند ماهی است که با مشکل خاصی در زمینه تهیه و تأمین مواد اولیه مواجه نیستیم. توان مالی مجموعه نیز به گونه‌ای است که اکثر مواقع مواد اولیه

به اندازه نیاز در انبار کارخانه، تأمین کرده‌ایم تا در صورت کمبود مواد اولیه، تولید با اختلال و تأخیر مواجه نشود. بخشی از محصولات پویانخ ایلام به صورت پیش‌فروش در اختیار خریداران قرار می‌گیرد که خوشبختانه از کیفیت آن راضی هستند و کیفیت نخ‌های ما را با شرکت‌های معتبر و صاحب‌نام نساجی مورد مقایسه قرار می‌دهند. اقساط بدهی‌های بانکی به‌طور مرتب در حال پرداخت است و در مجموع، ضمن حفظ موفقیت‌های یک‌سال و نیم گذشته، آن را استمرار خواهیم داد.

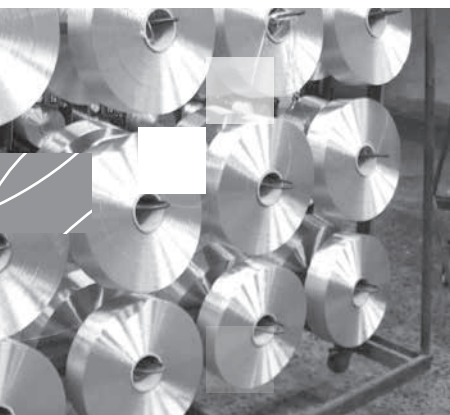
در حال حاضر پویانخ ایلام با چه چالش‌هایی در زمینه تولید مواجه است؟

خوشبختانه به لطف خداوند و تلاش تمام همکاران و مدیران مجموعه، مواد اولیه در موعد مقرر تأمین می‌شود، محصولات به خوبی فروش می‌روند، حقوق و دستمزد نیروی کار به موقع پرداخت می‌شود و اگر بانک‌ها همکاری بیشتری با ما داشته باشند می‌توانیم در آینده، طرح‌های توسعه‌ای بیشتری تدوین نماییم و ظرفیت تولید پویانخ ایلام را افزایش دهیم. نکته دیگر این‌که ایلام یکی از استان‌های محروم کشور به‌شمار می‌آید و به همین دلیل در جذب و استخدام نیروی متخصص با مشکلاتی مواجه هستیم. در حال حاضر تعدادی از متخصصین این مجموعه غیر بومی هستند و از استان‌های تهران و اصفهان می‌آیند، مدتی در کارخانه هستند و چند روز نیز به محل زندگی خود باز می‌گردند.

قطعاً شرکتی که در عرض یک‌سال توانسته از یک مجموعه کم تحرک با ماشین‌آلات بدون استفاده به واحدی تبدیل شود که



یا چنداناً تبدیل شود تا عملیات تکمیل به‌روی آن انجام شود به همین دلیل تصمیم داریم بخشی از محصولات شرکت را به نحوی ارائه نماییم که در به‌طور مستقیم در بخش بافندگی قابل استفاده باشد. مطلب پایانی این که در سال‌های دور صنعت نساجی به‌عنوان یکی از صنایع پیشرو و عظیم محسوب می‌شد و بیشترین حجم اشتغال‌زایی کشور توسط این صنعت شکل می‌گرفت حتی به یاد دارم که ۳۰ درصد اشتغال صنعتی کشور به این صنعت اختصاص داشت اما متأسفانه سال‌های اخیر این موقعیت را از دست داده و کشورهای همسایه از ما پیشی گرفته‌اند. امیدوارم این صنعت، با تلاش بیشتر صنعتگران و حمایت‌های دولتمردان بتواند به جایگاه رفیع و ارزشمند خود دست یابد.



این که خرید مواد اولیه مجموعه ما از طریق بورس انجام می‌گیرد، هر هفته با تغییرات فاحش نرخ مواد اولیه (گاه تا ۳۰ درصد) روبرو بودیم که این امر به ناچار در افزایش قیمت محصول نهایی ما اثرگذار بود لذا سیاست کاهش حاشیه سود را انجام دادیم اما مشکلاتی را در زمینه فروش ایجاد می‌کرد.

*** آیا کیفیت تولیدات این مجموعه به سطحی رسیده که امکان صادرات آن وجود داشته باشد؟**

بله برنامه‌هایی که برای آینده پویانخ ایلام مدنظر قرار دارد، به‌روز رسانی، افزایش ظرفیت تولید و دستیابی به بازارهای صادراتی است. در حال حاضر صادراتی نداریم و تمام محصولات تولید شده، یک روز هم در انبار کارخانه باقی نمی‌ماند و به فروش می‌رسند اما واقعیت این است کشوری مانند ترکیه که رشد خوبی در تمام رشته‌های صنعتی از جمله نساجی داشته؛ بازار بسیار مناسبی برای نخ‌های POY و FDY تولید ایران محسوب می‌شود به‌همین دلیل برخی از شرکت‌های داخلی صادرات خود را در این زمینه شروع کرده‌اند و ما نیز برای سال ۱۳۹۳، صادرات را در برنامه‌های کاری خود قرار داده‌ایم.

نکته نهایی؟

طرح توسعه مجموعه تدوین شده و افزایش ظرفیت تولید نخ POY را در دستور کاری خود قرار داده‌ایم، خط جدیدی خریداری شده که تا ۶ ماه آینده، نصب و راه‌اندازی خواهد شد. طرح توسعه دوم شرکت نیز در مورد تکمیل فرایند تولید است. باید به این نکته اشاره کنم که نخ POY بدون انجام مراحل تکمیل، قادر به استفاده در بافت نیست و باید به‌صورت نخ استرچ

فعالیت شوم. در مورد مقایسه صنعت نساجی و خودروسازی هم باید عنوان کنم که متأسفانه صنعت خودروسازی مسیر تکاملی خود را طی نکرده‌است به عبارت بهتر، اگر نگاهی به تاریخچه این صنعت در کشور بیندازید؛ متوجه خواهید شد که صنعت خودروسازی کره‌جنوبی فعالیت خود را در تیر از صنعت خودروسازی ایران شروع کرده‌است اما می‌دانید که امروز یکی از بزرگترین شرکت‌های خودروساز کشور، قطعات مورد نیاز خود را از کره‌جنوبی وارد می‌کند و به رشد و تکنولوژی مورد انتظار دست نیافته‌است. شاید یکی از دلایل این ضعف، حمایت‌های بی‌مورد و غیرمنطقی دولت از این صنعت باشد؛ برای مثال تعیین تعرفه‌های سنگین واردات خودرو موجب شد تحرک لازم برای کسب تکنولوژی اتومبیل در کشور ایجاد نشود. البته نمی‌توان منکر برخی از تلاش‌ها و دستاوردهای قابل‌توجه خودروسازان و قطعه‌سازان ایرانی در کسب استانداردهای ایمنی بین‌المللی شد اما از سوی دیگر تمام واحدهای تولیدی بزرگ نساجی که در آنها فعالیت داشتیم؛ تعطیل شده‌اند و امروز بخش خصوصی در صنعت نساجی حضور موثر و چشمگیری دارد و تغییرات تکنولوژیک این صنعت در کشور پیشرفت خوبی پیدا کرده‌است.

با توجه به این که مواد اولیه مورد نیاز پویانخ ایلام، تولید داخل است، آیا نوسانات نرخ ارز تبعاتی بر تولیدات آن داشت؟

خوشبختانه در چندماه اخیر، تغییراتی که در رویه‌ها و تصمیمات شرکت پتروشیمی ایجاد شده، وضعیت تهیه مواد اولیه بهبود قابل‌توجهی پیدا کرده‌است و با ثبات نسبی روبرو هستیم اما سال‌گذشته با توجه به

چندین طرح توسعه‌ای تدوین کرده و به افزایش ظرفیت تولید می‌انديشد؛ شایسته کسب عنوان « واحد نمونه صنعت نساجی » در روز صنعت و معدن است. به‌عنوان مدیر پویانخ ایلام، دلایل این انتخاب و گزینش را در چه مواردی می‌دانید؟ واقعیت این است که پویانخ ایلام، افت‌وخیزهای ۱۰ سال قبل خود را پشت سر گذاشته و تغییرات چشمگیر و مثبتی را تجربه کرده‌است که طبعاً این موارد از نگاه کارشناسان وزارت صنعت، معدن و تجارت دور نمانده‌است. برای تمامی اعضای این مجموعه، جای خوشحالی بود که توانسته در کنار ۴ واحد نساجی و پوشاک، به‌عنوان واحد تولیدی نمونه سال ۱۳۹۲ انتخاب شود، آن هم در شرایطی که به دلیل تحریم‌های اقتصادی و عدم واردات قطعات ماشین‌آلات صنعتی، برای تهیه قطعات یدکی موردنیاز به استفاده از تولیدات داخلی روی آورده‌است. نکته جالب توجه این که انتخاب یک واحد صنعتی نمونه از ایلام، اولین تجربه این استان محسوب می‌شد و انعکاس بسیار خوبی در سطح استان و همچنین در کارخانه پویانخ ایلام داشت.

سال‌های متمادی در صنایع خودروسازی و نساجی به فعالیت پرداخته‌اید. ممکن است وضعیت و شرایط این دو صنعت را مورد مقایسه قرار دهید و این که آیا در صورت پیشنهاد همکاری، بار دیگر به صنایع خودروسازی باز خواهید گشت یا در صنایع نساجی ماندگار خواهید شد؟

سوال سختی است! اما به‌عنوان صنعتگری که عمری را در صنایع کشور سپری کرده‌ام، تفاوت چندانی ندارد که در کدام صنعت مشغول